

# 市政企业



西安市市政建设(集团)有限公司 主办

网址:www.xaszy.com

第 5 期(总第 199 期)

2019 年 5 月 8 日 星期三

本期四版

(内部资料)

## 凝心聚力新时代 激昂奋进新征程

### ——集团公司召开经营工作推进会

4月22日上午,集团公司在三楼会议室召开了经营工作推进会,公司领导班子成员、各部门负责人、各基层单位负责人参加了会议。会议由集团公司董事长、党委书记马松涛主持。

会议首先由市场发展部刘长勇部长对西安市一九年的建设、维护项目计划进行了分工,副总经理郝忙利就建设项目维护进行了补充说明。随后,集团公司领

导班子成员、各部门主管、各基层单位负责人,主要围绕市场布局、经营管理、人员培训、资质提升、品牌形象、评奖评优等多方面进行了发言和探讨。

总经理张巍在会上强调,目前集团公司的总体思路是以经营为龙头,完善经营办法,强化机构建设。张总要求:一是要坚定信心,迎难而上,确保办法落实成功;二是市场经营部要调研

在前,加快转变;三是要抓紧对接,了解机制;四是各基层单位、机关各部室要积极主动落实安排。

最后,集团公司董事长、党委书记马松涛指出,此次经营推进会的召开,目的就是要把经营工作向前推进一步,市场部已经把今年西安地区的建设投资项目进行全部梳理,对所有项目进行公布,并分片进行划分,维护跟踪,但这不是绝对的

划分,此举主要是对所有项目加强跟踪力度,达到推进经营的目的。董事长马松涛要求:公司职工要在思想上重视经营工作,广揽信息、全员经营,各基层单位要将具体安排扎实落实,在工作中鼓足干劲真抓实干。同时,要进一步提升集团公司的企业文化和品牌形象,全体职工鼓足干劲、振奋精神,齐心协力共谋新发展!

党委工作部 袁佳齐



4月30日上午,集团公司在机关三楼会议室召开了节前工作安排会及经济活动分析会。公司领导班子成员、分公司经理、书记、项目经理及机关各部室负责人参加了会议。会议由集团公司董事长、党委书记马松涛主持。

会议首先传达了住建局会议精神及安全生产方面的各项工作要求,会上安排了近期安全生产工作的要点,要求各分公司严格落实生产责任制,加强自查、自纠工作,防风险、拒事故。在“五一”节日期间要坚守岗位做好值班工作,同时,要严把思想关,充分认识廉政建设的重要性,确保节日期间风清气正。

随后,公司召开了经济活动分析会。会上由财务部、合同预算部、工程管理部、人力资源部分别就一季度相关工作进行了分析汇报,并结合公司各在建项目情况对过程线、经济线中存在的问题和改善的建议分别进行了说明。会上,基层各分公司负责人畅所欲言,各自提出了工作中面临的问题和今后需要改进的各方面工作。此后,公司领导班子成员分别对集团公司发展中面临的实质性问题,提出了切合实际的应对措施。

会后,集团公司总经理张巍提出三点要求,一是要提高认识,重视过程管控;二是要加强培训,提高业务能力;三是要狠抓落实,积极传达会议精神。

最后,集团公司董事长、党委书记马松涛指出,此次会议结合一季度整体工作情况进行了全面、实事求是的分析,并进行了战略、战略的探讨和谋划。会后,希望各分公司、各项工程进行更深入的分析,从思想上提高站位,公司上下形成共同的价值观,坚定不移的推进集团公司各项工作,鼓足干劲、认真落实,助力企业进一步发展。

图/文 党委工作部 袁佳齐

## 集团公司召开节前工作安排会及经济活动分析会

## 公司内部审核顺利完成



摄影/李云飞

二〇一九年根据质量、职业健康安全管理体系内部审核工作安排,公司内审组于四月二十二日—二十五日进行了质量、职业健康安全管理体系内部审核。此次审核范围覆盖全公司及施工分公司的工程施工现场。目的是验证公司质量、职业健康

安全管理体系的运行是否符合标准的要求,并为五月份进行管理评审提供输入资料,为迎接外审做好准备。

在首次会议上由管理者代表石利军副总经理组建了内审组,任命了内审组组长、内审组的组成人员。由内审组组长刘晓英宣读了审核目的、

范围、依据。最后公司最高管理者马松涛董事长对内审工作作了重要批示,强调了内审中注意事项。

在整个审核过程中,内审组的审核方式主要通过与被审核方访谈、询问、查资料、看现场。被审核部门、单位认识正确,对审核工作重视,准备充分,积极配合。内审组人员认真负责,客观、公正、礼貌,对发现的问题有理有据的指出,并当场给予指导、建议。此次内部审核,在双方的共同努力下得以顺利完成。

公司的质量、职业健康安全管理体系建立并保持以来,经过公司全体员工的不懈努力,持续改进,已经有了一定的深度。此次内审发现,部门及各基层单位对本部门本单位职责和分目标已十分明确并能较好的实施,已经把公司的总体目标在相应层

次上展开,职责明确,使公司的方针、目标得到了有力的支撑,落到了实处,全员的质量、职业健康安全环境意识明显增强。从总体上来说,公司的方针、目标已经实现。内审组一致认为公司质量、职业健康安全管理体系实现了持续改进。

末次会议上,管理者代表石利军副总经理对公司管理体系运行情况做了汇总,并对下一步工作进行了部署。最后,最高管理者马松涛董事长做了工作指示。他指出希望通过这次审核,各部门、基层单位要继续努力,持续改进,认真落实各项工作,着重解决日常管理工作和管理体系的融合,实现施工过程的规范化,在工作中不断完善企业内部管理模式,做到管理的常态化、标准化、流程化。

战略发展部 吕锐

5月6日上午,集团公司在机关三楼会议室召开五月份生产例会及安委会,公司领导班子成员、机关部门负责人、基层党政领导、项目经理等参加会议。会议由叶民军副总经理主持。

会议首先由工程管理部、安全质量环保部,分别就四月份的生产安全及质量检查情况进行了通报,对五月份生产计划,安全质量等重点做了安排,叶民军副总经理对公司四月份的生产、安全、质量等工作整体情况进行了总结,对五月份工作进行了部署及要求。

## 集团公司召开生产例会及安委会

张巍总经理在会上强调,抓安全一定要转变观念,近期受到处罚的单位和个人要加强警醒。管理系统要真正发挥作用,有些单位和人员粗枝大叶,缺乏责任心,对负面清单要采取措施,涉及中层干部的要报给党委工作部,涉及劳务队的要报人力资源部,负面清单要发挥起作用。五月份的在建项目不是太多,各单位对经营工作要高度重视起来,动员起来,跟踪项目。

马松涛董事长最后讲话时再次强调,安全问题始终不能轻视,要深入到安全良好行为标准化一致性。对公司的整个规定流程要进行分层次培训,认认真真的按节点好好培训,要做到安全班前教育。最近的会议比较多,都是围绕成本管理经济线方面,各单位要抓好落实,决算审计回款要及时,要分头对接,不能因资金问题影响在建项目,经营工作是龙头,重中之重,要密切关注,集中精力盯重点,全体动起来,不能坐等,大家共同努力,为完成全年计划目标奠定基础。

党委工作部 李富乐

## 缅怀革命先烈 传承五四精神

4月25日上午,集团公司团委在八路军西安办事处纪念馆举办了“缅怀革命先烈 传承五四精神”教育实践活动。参加此次活动的有集团公司党委副书记、纪委书记、工会主席张宁,党委工作部部长李富乐,纪委副书记张定新以及各单位团支部书记、青年职工代表等40余人。

此次活动,公司团组织青年职工响应共青团中央主办的纪念五四运动100周年,我宣誓你接力活动,号召广大青年同心追梦,发出强国担当的声音,同时表彰了2018年度先进团支部、优秀团干部、优秀青年。活动中,桥隧分公司刘卓作为优秀青年代表做出表态发言。

随后,集团公司党委

副书记、纪委书记、工会主席张宁在讲话中强调:要发扬五四精神,做新时代有担当、有责任的新青年。目前,公司处于改制后的发展阶段,青年人才代表着集团公司的未来,希望大家立足岗位、尽职尽责,为企业发展做出更大的贡献。

最后,在讲解员的带领下大家参观了八路军西安办事处纪念馆,回顾了党带领人民进行伟大革命斗争的历史。此行,进一步使大家坚定信心从自身做起,大力发扬艰苦奋斗的作风,发扬党的优良传统,学习老一辈革命家艰苦奋斗的革命精神,提升时代责任感和求实精神,充分发挥当代青年的先锋模范作用。

党委工作部 袁佳齐

## 集团公司到中铁二局五号线预制梁场观摩交流



4月18日下午,集团公司组织桥梁分公司、城轨分公司、预制梁场以及构件预制厂等单位20多名施工技

术骨干,来到中国中铁二局地铁5号线二期D5-GC-TJ2标段预制梁场进行实地观摩交流。

参观人员在项目负责人的引导下,先后进入安全体验馆、VR体验区观看和体验,负责人全面系统的介绍了设备的使用方法和设备的作用,大家争先恐后的进行体验着、询问着,也深刻的体会到了差距。

在负责人的引领下,现场管理人员就预制梁在钢筋帮扎、二次张拉、梁体自动蒸养系统、台座沉降观测、曲线部位隔墙预制等多

个环节分别进行了耐心细致的讲解。随后中铁二局项目负责人在会议室对预制梁场的建设,定型化、标准化控制设备、技术创新等方面进行了全面的介绍,会上集团公司参会人员进行了咨询与交流,大家普遍认为,中铁二局在预制梁场现场布局、安全质量精细化管理、绿色施工等方面有许多值得学习和借鉴,为公司今后项目在精细化、规范化施工管理方面开拓思路 and 眼界。

图/文 安全质量环保部 徐斌