

# 集团公司举办 2019 年工会干部培训班

为进一步提升工会干部的理论水平和能力,集团公司工会于7月9日上午9点,在陕西工运学院举办“不忘初心、牢记使命”工会干部培训班,邀请陕西工运学院的白斌、白爱菊两位教授进行授课,各基层工会主席、工会干事等30余人参加培训。集团公司工会主席张宁在开班式上作了动员讲话。

此次培训主要内容以结合基

层工会工作实际,如何贯彻落实习总书记“守初心、担使命,找差距、抓落实”的总要求,如何当好工会主席,怎样开展企业民主管理、厂务公开、职工维权等方面知识为主,以及具体组织召开职代会、会员代表大会、改选换届、签订集体合同等操作实务进行阐述和交流,培训现场气氛融洽、讨论热烈。

活动得到了基层工会干部的

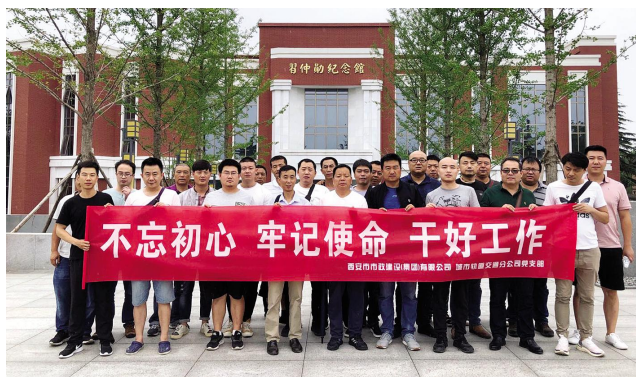
积极响应,大家纷纷表示:“通过这次难得的学习交流的机会,对基层工会工作有了更全面更深入的认识和理解,提升了业务水平,增强了我们对干好基层工会工作的信心和勇气,同时也希望公司工会今后能够多举办这样的活动。”

下午完成既定课程后,集团公司工会主席张宁为学员现场颁发了结业证书,他希望每一名基

层工会干部要通过不断的学习,切实把习近平总书记关于工会的一系列重要讲话精神,落实到工会十七大精神落到实处,开拓思路,创新方法,把提升实际的工作能力摆在首位,适应新形势下工会工作要求,认真履行维护职工合法权益、竭诚服务职工群众的基本职责,为集团公司健康发展发挥出应有的作用。

工会 左炜

## 不忘初心 实际行动助力公司发展



为认真学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想,强化革命传统教育、增强党性修养。7月

18日,城轨分公司组织党员、复转军人27人,在领导班子的带领下,来到了爱国主义教育基地富平县

习仲勋故居、纪念馆,开展“不忘初心、牢记使命”主题教育系列活动。

跟随着讲解员的步伐,城轨分公司的学习队伍先后参观了习仲勋故居,之后前往习仲勋纪念馆,又拜谒瞻仰了习仲勋同志的雕像。追寻老一辈革命先烈的光辉足迹和奋斗历程,深刻缅怀习仲勋同志追求真理、一心为民的革命精神和高尚情操。通过一幅幅感人的图片和详实的文字介绍,他们深刻的认识到了习仲勋同志是“从群众中走出来的群众领袖”,他毕生都在为党和人民的事业而奋斗,永远把群众放在心上,大家纷纷表示要向习仲勋同志学习,把“天天战斗,天天快乐;奋斗一生,快乐一生”也作为自己

的工作目标。

通过此次参观学习,使大家切身感受到了习仲勋等老一辈无产阶级革命家,为中国人民的革命事业和社会主义现代化事业艰苦奋斗的光辉历程。在今后的工作中,唯有继承革命先烈的遗志,坚定共产主义理想,勇于担当,学习习仲勋同志“党的利益第一位”,牢记党的宗旨,立足实际工作岗位发挥好党员先锋模范作用,踏踏实实地完成好每一件日常工作,把敢于拼搏、勇于奋斗、坚持不懈的工作劲头融入自身、融入工作,才能“不忘初心”,以实际行动为集团公司和分公司的发展作出贡献!

图/文 城市轨道交通分公司 刘霖

## 积极参与社区共建 在融合中共同发展

——记二分公司积极参与社区共建

自2019年上半年以来,二分公司党支部积极配合参与社区共建,参加了一系列康乐社区组织的“康乐社区党支部党日”、观看电影《特别追踪》及七一表彰等活动。

康乐社区党支部党日活动在金花路西部茶城举行,大会首先由康乐社区副书记张洪娇

同志主持讲话,其次,全体党员在党旗重温入党誓词并宣誓。最后,我们参观了西部茶城最具特色的两个地方,西部茶城的先锋模范店启明缘茶生活体验馆及红色党史长廊,红色党史长廊记载了中共一大到中共十九大的光辉历程以及每个重要历史时期所发生的重

大事件。通过这次的党日学习,我们将继续认真学习理论知识,认真工作,继承和发扬党员的先锋模范作用,以更加高昂、优异的成绩践行对党的庄严承诺。

在康乐社区七一表彰大会上,二分公司办公室主任宋燕被评为2019年度“优秀党务工

者”,这是对一年以来分公司支持社区工作、积极参与社区共建活动的鼓励与肯定。

在今后的工作中,二分公司党支部将以社区共建活动为契机,深化各项工作的有机融合,实现资源和需求的有效整合,和社区携手共建、共同发展。

第二分公司 马瑞

## 浅谈 PPP 项目 SPV 公司的管理方式(三)

### 一、合同管理

合同管理是PPP项目的核心,PPP项目不仅参与方多,而且投资规模大,建设和运营周期长,不确定因素多,风险复杂,客观上要求用一系列的协议和合同,来协调参与各方之间的关系,界定参与各方之间的权利和义务,实现参与各方的利益,以确保项目的顺利实施。

PPP项目合同体系复杂,财政部公布的《PPP项目合同指南(试行)》中,提出了PPP项目基本合同体系;同时《指南》中清晰的揭示了PPP合同体系的特点:

- (1)项目公司是PPP项目合同体系中的核心履约主体。
- (2)项目公司与政府签署的PPP项目合同是整个合同体系的基础和核心。
- (3)PPP项目合同体系中,各个合同之间并非完全独立、互不影响,而是紧密衔接、相互贯通的,合同之间存在一定的传导关系。
- (4)在合同履行阶段,合同关系的传导方向有可能发生逆传导的风险。

项目公司合同管理对象有六大类:PPP项目合同、股东协议、履约合同、融资合同、保险合同、其他合同。其中,履约合同包括工程设计合同、工程承包合同、第三方服务合同、运

营服务合同、材料设备供应合同、产品或服务购买合同等;其它合同指项目管理中可能涉及的其它合同,例如与专业中介机构签署的投资、法律、技术、财务、税收等方面的咨询服务合同。

项目公司应制定专门的合同管理办法和流程,进行有效的管理各类合同的签订和执行一般按以下流程:

#### (1)履约主体对象的确定

履约主体对象的确定一般按竞争性原则来选择,按照合同的性质、金额的大小,根据国家和地方相关法律法规的规定,通过公开招标、邀请招标、竞争性谈判等方式选择履约对象。

#### (2)合同谈判

项目公司管理班子应组织合同管理部门认真研究合同条款,与合同谈判对象充分磋商,合理分配各方的权利、责任、义务和风险。合同条款的制定不得违背PPP项目的合同精神。

#### (3)合同评审

按项目公司合同管理办法对合同条款进行内部评审。合同关系复杂、合同标的物数量及金额大的可聘请独立的第三方和律师进行外部评审,揭示风险,公平、公正、合理、完整规范的确定合同内容。

#### (4)合同签订

在合同评审的基础上,补充完善

合同条款后,由项目公司与合同当事方签订各类合同。

#### (5)合同执行

合同签订后,合同当事各方按合同约定履行权利、责任和义务,项目公司应对合同履约的质量进行监控,出现偏差应及时纠偏,出现违约事件,按合同的约定追究违约方的责任。

#### 二、工程管理

工程管理是要通过管理的手段,实现既定的工程投资、质量、安全、工期目标,满足建设标准、验收的标准。PPP项目公司工程管理的环节多、参与建设的单位、部门多,是全过程的工程管理。同时还要与运行有机的结合。项目公司的工程管理体系采用线性组织结构,实行自上而下的管理和自下而上的负责制。

项目公司的工程管理工作主要包括:设计管理、质量管理、进度管理、安全生产与环境保护管理、成本管理。

#### (1)设计管理

设计工作在工程管理中处于先行和主导地位,对工程造价、工程进度和使用功能有巨大的影响,直接关系到项目的投资效果和社会效益。设计管理工作应运用价值工程的原理,研究成本和功能之间的关系,使价值达到最优。同时,需要注意的是,

在PPP模式下运用价值工程时,要充分考虑时间的维度,重点放在整个生命周期的价值上,而非建设期的造价中,因为僵化的限制项目建设的支出会影响运营时期的优化能力,甚至会出现改建、扩建等追加投资,体现不出PPP的物有所值。

项目公司应建立以总工程师为首的技术业务统一领导和分级管理的工作体系,配备各个技术专业的职能人员,根据需要还可配备外部咨询顾问团队或委托设计监理。同时,项目公司应当制定设计管理流程,通过对设计管理流程规范化运作,对设计过程和成果严格把关,设计工作一般分为两阶段设计(初步设计、施工图设计),技术复杂的采用三阶段设计(初步设计、技术设计、施工图设计)。项目公司设计管理工作过程中应做好以下几方面工作:

- ①择优选择勘察单位、设计单位、咨询单位;
- ②运营部门提前介入,提供运营需求;
- ③控制性工程优先进行勘察设计;
- ④组织专家对阶段性成果进行评审,按评审意见完善设计;
- ⑤加强过程管理,减少施工阶段的设计变更。

#### (2)质量管理

质量管理是确立质量方针和实施质量方针的全部职能及工作内容,通过管理使质量目标得以实现的过程。在项目建设期,建立“政府监督、业主管理、社会监理、承包人自检”的四级质量保证体系,各参建单位须根据各自的职责,分别制定质量管理体系,将PDCA循环持续改进基本原理(计划、实施、检查、处置)和TQC全面管理(全方位、全过程、全员参与)运用到具体的质量管理活动中。需要特别注意的是,项目公司应将PPP绩效考核的精神贯彻到质量控制的各个环节中,将PPP绩效考核的理念传导到各参建单位,使产品质量达到约定的产出标准和绩效考核的标准,否则,不仅社会资本的利益将受到损害,同时还将损害公众利益。

项目公司的质量管理工作主要为:确定质量目标;实行质量管理目标责任制;执行基本建设程序;坚持质量标准,对勘察设计的、施工质量、监理工作质量、第三方检测监测的工作质量进行监控与督察;对质量问题、质量缺陷、质量事故进行处理;组织质量验收工作。质量管理应遵循动态控制的原则,采用事前、事中、事后控制的方法,利用合同、技术、经济和组织措施对参建单位实施有效的管理,确保质量目标。

第四分公司 谢祖康

不忘初心 牢记使命 立足岗位做贡献



图/文 第五分公司 贺延会