

市政企业



西安市市政建设(集团)有限公司 主办

网址:www.xaszy.com

第 8 期(总第 202 期)

2019 年 8 月 5 日 星期一

本期四版

(内部资料)

住建局局级领导王小明同志深入施工一线调研

2019 年 8 月 1 日上午,市住建局局级领导王小明同志,邀约经开区管委会副主任邓选印、经开区建设局副局长何九会等,一起深入高铁新城市政群组项目一线,现场办公,集中解决制约项目进展的突出问题。

局领导王小明、邓选印副主任一行首先到我集团公司承建的西铜路和尚贤路东侧规划二路工地现场,对工程的进展状况以及存在的土地移交、渣土清运、管线迁移等一些迫切需要解决的问题,进行了现场勘察,然后在西铜路工程项目部会议室召开协调会,听取项目参建各方的工作汇报,对项目实施当前存在的突



出问题进行了分析研究,提出了解决思路和推进解决的工作步骤和措施。

求,希望所有的参建单位和相关人员,要进一步提高认识,改进作风,把切实解决工程建设实际问题、促进工程项目顺利进展作为践行初心和使命的具体举措。各相关责任人要按照本次会议安排,抓紧落实会议确定的事项,力争尽快解决问题,确保西铜路、尚贤路东侧规划二路等群组项目顺利推进。

住建局市政建设处副处长王峰、西安环通市政工程项目管理有限公司总经理毛渊涛、西安市市政建设(集团)总经理张巍、副总经理郝忙利等相关同志一同参加了调研和工程协调会。

图/文 金建园林公司 李一丹



7 月 15 日下午,市住建局局级领导薛建华同志一行赴公司调研指导工作。

会上,公司党委书记、董事长马松涛介绍了公司情况,对公司历史沿革、资源、近期工作进展情况、下半年工作设想和当前具体问题,向薛建华同志一行做了详细汇报。总经理张巍同志及班子成员对分管工作进行汇报。

薛建华同志听取公司汇报后,提出四点意见:

一、希望大家一如既往地发挥老企业的传统优势,把公司各项工作做好,而且要做的更好,积极参与西安市城建项目的建设,打造精品工程,为西安市城市建设作出更好的贡献。

二、切实提高政治站位,认真谋划、精心部署,将“不忘初心、牢记使命”主题教育与公司各项工作紧密结合起来,不断将主题教育引向深入。

三、深化公司改革工作,促进企业快速转型,在混合所有制改革成功的基础上,继续启动股份制改造,塑造一个西安市本土市政强企。

四、加快科技进步,促进企业转型,积极促进与城市运营相关的“建筑垃圾处理及建筑材料再生固定式大型处置工厂”项目,填补西安市在建筑垃圾绿色循环利用项目上的空白。推进生态文明建设,壮大节能环保产业,推进资源全面节约和循环利用。

图/文 综合办公室 韩旭

住建局局级领导薛建华同志一行赴公司调研指导工作

集团公司召开企业标准宣贯会

7 月 11 日--12 日,由集团公司标准化管理委员会办公室组织的企业标准宣贯会,在公司四楼会议室召开。会议由公司战略发展部部长主持,集团公司领导、基层单位领导班子、机关部室正副职、项目部班子成员等近 120 人参加。

由于国家法律法规、标准规范的变化,以及企业管理要求的改变,集团公司重新制定和修订了一系列企业标准,旨在进一步规范管理,提高整体绩效,适应市场变化。为了增强大家对企业标准的理解,更好地指导工作,落实集团公司各项管理措施,公司特举行本次企业标准分级宣贯会。集团公司项目班子以上人员的集中宣贯培训由标办统一组织进行。一般管理人员的培训由机关各部室和基层单位择机自行组织。

11 日上午,在各部室对企业标准正式讲解前,分管标准化工作的公司副总经理石利军同志先对与会人员进行了题为“提高标准化水平,助力公司跨越发展”的培训宣贯。深入浅出的从公司体系发展历程、标准体系与三合一体系的关系、标准体系与安全标准化的关系、集团公司标准化建设等几个方面系统的进行了讲解,使与会人员加深了对标准化工作的学习和理解。同时石利军副总经理强调,只有管理层人员对标准化工作深入理解,才能充分应用到实际工作中,指导基层员工对于标准的落实。

随后,集团公司 10 个职能管理部门负责人共对 56 条近期新发布的制修订标准进行了认真讲解宣贯,把新旧标准的变化之处和重点内容对与会人员进行了重点讲解。讲解过程中参加培训的同志认真倾听,不放过这难得的培训机会。12 日中午,在所有的培训内容结束后,标准化管理委员会办公室对全体参训人员进行了培训测试考核。

战略发展部 李云飞

集团公司召开上半年度绩效考核及经济分析会议

7 月 30 日上午,集团公司上半年度绩效考核及经济分析会,在公司三楼会议室召开。会议由公司董事长马松涛主持,集团公司领导、基层单位党政负责人、机关部室负责人、在建项目经理等近 60 人参加。

会议首先由战略发展部通报了上半年公司绩效考核目标完成情况;随后由财务部通报了上半年度公司财务经营情况;第三项由合同预算部通报了公司在建工程项

目上半年实现利润及成本管理情况。接下来石利军副总经理对上半年度的考核目标完成情况做了进一步的解读,并对下半年公司发展提出建议;叶民军副总经理就项目承揽工作及部分在建项目成本管控等方面工作提出了建议;张宁副书记就廉政建设及有关人事制度政策进行了相关说明。随后,张巍总经理就下半年的工作提出要求;在加大市场开发力度的同时,加快人力资源

改革,重点关注工程款的回收。

最后,董事长马松涛指出,上半年公司几项主要经济指标接近完成,与往年同期比较较好,但同时也暴露出了一些问题。今天组织召开经济分析会,就是要对照目标寻找差距,对于在考核中亮起“黄灯”“红灯”的单位,要不断加强过程管理,尤其从成本、进度上予以严格监控;要坚定不移的落实项目经济管理方面的各项制度,加强“三算”对比,不

断强化对标管理。

“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”。马董事长在最后鼓励与会同志道:“任凭外部环境的不断变化,我们大家只要在思想上坚定信心,坚信我们一定能干好,想尽一切办法,集中所有精力,不断付出艰辛,塑造好我们自己的核心竞争力,一定能找到有效途径使公司进入更好更快的发展轨道中!”

战略发展部 李云飞

凤城八路—太华路立交工程进行“国家优质工程”复查评审



2019 年 8 月 1 至 2 日,由集团公司桥隧分公司施工的凤城八路—太华路立交工程进行了“国家优质工程”复查评审。陕西建筑业协会

“国优”的复查程序,就复查工作进行了具体安排。之后,专家组认真听取汇报,并观看了视频影像资料,详细征询建设、监理、设计、管养、监督

秘书长向书兰、集团公司董事长马松涛、总经理张巍等相关领导和建设、监理、设计、管养、监督五方单位的负责人及项目施工方桥隧分公司创优相关人员参加了本次会议。

会议期间,复审专家组组长在会上介绍了“国优”的复查程序,就复查工作进行了具体安排。之后,专家组认真听取汇报,并观看了视频影像资料,详细征询建设、监理、设计、管养、监督

五方单位对本工程的评价和意见,并现场进行了座谈交流。随后在相关人员的陪同下,复查专家组对工程实体进行了检查,对工程的质量控制、使用功能和投入运营情况进行了详细了解,对参评工程进行全面检查及评审。

陕西省建筑业协会秘书长向书兰代表协会对参建单位长期以来的支持表示感谢,对专家组的专业指导,认真负责的精神表示敬佩,她表示:省协会将以此次复查为契机,对陕西省建筑施工企业在创优工作方面给与高标准、严要求。市政集团公司要邀请国家级的专家以工程科研前端的技术知识为内容进行授课,多学习新的施工、管理理念和经验,为推动市政集团工程质量管理再上新台阶,努力把市政集团的工程做的更优、更强。

集团公司董事长马松涛同志代表市政集团公司对各位专家的辛勤工作,客观评价表示衷心的感谢和诚挚的敬意!并对市政集团公司长期以来实施创优工作的管理理念及创建品牌发展战略目标进行阐述。创建精品工程,是建设品牌企业的一项长期任务,市政集团公司将一如既往地,坚持创建国优工程,针对专家提出的建议,不断加以改进,为以后的创建活动积累经验,扎实干好每一项工程,用精心和责任把更多优质工程奉献给业主和社会,建造更多的国家优质工程,为社会奉献满意精品。

桥隧分公司 李华

集团公司参加 2019 年度工程建设质量管理小组活动准则及实务培训

为强化集团公司质量管理和技术创新工作,持续有效地推进各单位 QC 小组活动顺利进行。7 月 25 日—26 日,由陕西省建筑业协会举办的“2019 年陕西省工程建设质量管理小组活动准则及实务培训”活动在西安警苑饭店隆重召开,集团公司近 40 余名质量管理人员、QC 小组骨干参加了培训。

本次培训特邀国家注册 QC 高级诊断室朱锋老师进行授课,在为期两天的培训中,授课老师紧紧围绕 QC 定义、程序、QC 成果报告书编写及数据统计方法等方面对基础知识做了详细讲解,重点分析了问题诊断及创新型课题流程,强调了对简易图表、头脑风暴法和排列图、调查表等基本 QC 工具的应用。同

时就课题选择、现状调查、原因分析、对策制定、效果检查等方面阐述了 QC 小组活动过程中各环节的要求,深入浅出地讲解了 QC 小组活动的全过程及需要注意的事项,并针对历年获奖 QC 成果实际案例进行了分析和点评。在培训过程中,授课老师与参加培训人员还就当前开展 QC 活动有哪些好的经

验和做法等问题,展开了互动讨论,有效丰富了培训内容,取得了良好的效果。

通过培训,使参加学习的学员们更加清晰地掌握了 QC 小组活动基本程序和 QC 工具等应用技能,为今后集团公司系统 QC 小组活动的开展奠定了良好的基础。

安全质量环保部 杨斌