

# 严格落实疫情防控制度 积极开展项目复工复产

2020年新年伊始,席卷全国各地的新型冠状病毒肺炎疫情形势异常严峻,高新区农村黑臭体“一点一策”整治工程项目部在集团公司、分公司以及各级领导的殷切关心与正确指导下,项目全体管理人员以众志成城、团结一心努力战胜疫情的坚定信心,严格按照防疫部门要求编制疫情防控预案,对参与项目建设的所有管理人员及施工作业人员进行核酸检测、进出场实名登记、量测体温、消毒及佩戴口罩等措施要求,以确保施工现场无疫情发生,做到井然有序全面复工。

高新区农村黑臭体“一点一策”整治工程五楼村污水处理站是高新区2020年重点民生工程,项目周边现状生活污水与雨水通过明渠排放,对周围环境卫生产生了严重的影响,新建污水处理站建成后主要处理五楼村所排放的污水、废水等。处理站污水处理量为400m<sup>3</sup>/d,结构为地下钢筋混凝土框架,安全等级为二级,设计年限为50年。

处理站蓄水池主体结构长24m、宽9.4m、深度为地下7.6m,其中底板厚度为0.7m、壁板厚度



为0.4~0.6m不等、顶板厚度为0.25m;主体结构外围采用直径φ800mm@1.5m深度为12m的钢筋混凝土围护桩,在桩顶设置800mm×800mm钢筋混凝土冠梁,并在冠梁之间设置φ609mm×16mm钢支撑以增强围护结构整体稳定性;施工降水水位处于地面以下2.5~2.6m左右、降水深度达6m,为有效保证施工安全,在围护桩外侧合理布置了8口φ800mm深度为12m的降水井。

本项目的特点与难点在于施工降水与排水环节,项目部根据

设计图纸及相关规范要求结合现场实际地质情况制定了专项施工方案并通过了专家论证。3月15日经过5天的连续开挖施工,蓄水池基坑土方已按期安全完成开挖工作。基坑开挖过程分为两层进行,遵循分层开挖,分层挂网喷射混凝土的原则,第一层开挖深度为地面向下0~4m,第二层开挖深度为地面向下4~7.6m,并在开挖前两天对地下水进行抽排,始终保持地下水位低于开挖工作面1m为宜,待开挖深度达到分层要求后,对坑壁面分层间渗水使用PVC管集中导出至集水坑,不因

外露面大面积渗水而导致坑壁坍塌现象发生,并及时对开挖面进行挂网喷射混凝土,保证外露面形成一个稳定、牢固的整体。在基坑开挖至设计高程后,在主体结构外侧四周设置排水沟与集水坑,将基坑内少量积水通过水泵明排方式排至坑外。蓄水池的降水施工与基坑开挖施工合理有效实施,为主体结构施工创造了良好、有利的施工环境,也充分验证了项目施工组织与施工方案的可行性与可实施性,有效的保证了深基坑工程的顺利开展,为下阶段蓄水池主体结构施工打下了坚实的基础。

农村黑臭体“一点一策”整治工程是关于民生的大事,项目部全体成员统一思想、统一高度始终坚持以饱满的工作态度去迎接和面对挑战,通过精心组织、合理安排,始终发扬桥隧精神“敢打硬仗、能打胜、不怕吃苦、勇争第一”的优良传统,在与新型冠状病毒肺炎疫情顽强斗争的同时,确保项目的总工期不变,力争为工程高标准、高质量、高速度完成而不懈努力。

图/文 桥隧分公司 张宝辉

## 测量技术 精益求精



测量技术是市政工程的重要组成部分,测量数据的准确程度直接关系到工程的质量。为了提高GPS技术在工程定位测量方面准确性。

3月22日上午,一分公司在津京路施工现场,由技术总工李焯迪特邀测量专业张老师,对各项目部相关人员,对GPS测量技术操作进行了培训。张老师对GPS的安装、应用、操作规程等做了详细讲解。同志们热情高涨,积极讨论。张老师对大家提出的问题耐心的——解答。

通过这次培训,大家对GPS有了进一步的了解。GPS测量与计算机相结合,操作过程简单,测量结果精确度高,测量速度快。大大降低了施工成本,提高了工作效率和精度。

图\文 第一分公司 杨华

## 滨河南路人行道面层砖试验段顺利通过验收

阳春三月,暖暖的春风犹如滨河南路施工人员的热情,让人舒畅,经过几个月的努力,滨河南路市政工程已进入人行道面层砖铺设阶段。滨河南路紧邻浣河,北侧为在建的浣河湿地公园,南侧为在建的高新一中,因此市政配套设施标准非常高,且应高新区城市品位提升的要求滨河南路人行道不管是设计标准还是施工标准都非常高。

3月21日由监理组织,高新配套安全质量中心、技术部以及长安园项目部相关人员参与了滨河南路人行道试验段的验收工作,对现场砖材、石材,铺设后的平整度、直顺度、缝宽等各项指标都进行了严格的检测,通过检测,高新配套质量中心工

作人员表示本次铺设的人行道各项指标均符合要求,同意大面积施工!这预示着滨河南路人行道施工将进入大干阶段!为此滨河南路所有管理人员及施工人员将精心组织合理安排确保按照甲方的节点要求保质保量完成人行道铺装工程!

图\文 第四分公司 梁思远



### 八、标准引领,技术创新

公司积极开展QC、工法,专利的申报活动,累计获得的QC成果近50项;省级工法12项,并将部分工法转化为企业标准在公司内部执行;公司获授权专利10项,其中发明专利7项,实用新型专利3项。公司一直秉承质量强企、科技兴企的管理理念,注重科技研发投入和知识产权保护,与院校开展产学研合作,形成了一

包括:项目基本信息,生产及工期、物资管理、资金支付业务,机械管理,劳务分包,专业分包,材料管理,质量、安全、环境管理,知识管理,合同管理等模块,提高了工作效率,现在已实现线上处理业务8万余项。

同时建立企业标准信息化管理平台,高效快捷的实现体系中标准文本的在线查阅、检索。对标准全生命周期进行管理,确保现

好评和奖励。

2、全员标准化意识进一步增强,有效传承优秀的企业文化。

通过各种标准化工作的开展和培训,改变了全员观念,大家养成了学习标准、践行标准的习惯,能养成运用标准化的思维和方法来开展工作。意识到制定标准能在企业内部获得最佳秩序,促进最佳共同效益,提高公司整体绩效。同时在制修订标准的过程中将公司一

省级优质工程奖长安杯4项,市级优质工程奖雁塔杯3项。公司被陕西省建设厅评为“2019年度陕西省建设工程追求卓越先进单位”,继续审核保持“省级文明单位标兵荣誉”,陕西省信用评价AAA级企业,公司的形象和品牌价值进一步得到巩固和提升。

但同时也存在有些标准落实还不到位、岗位标准还需要进一步的细化,有些流程还需要继续优化,

## 新起点 新征程 持续深化企业标准化 推进公司高质量发展

### ——创建AAAA级标准化良好行为企业工作回顾(三)

支专业研发团队,目前正在创建市级技术中心。

在创新运用中,2019年我公司承建的亚行城市路网凤城八路—太华路立交工程项目,获得陕西省建筑业创新技术应用示范工程荣誉。2019年我公司《暗挖区间洞内端头加固技术研究》获得西安市科学技术协会及西安市人力资源和社会保障局联合颁发的科技调研成果奖。

九、标准化与信息化“两化”融合,引领发展

以标准化为基础,公司的信息化本着“总体规划,分步实施,注重实用性”的原则开展,现已进行了信息化一期OA协同办公系统+合同审批的建设;及信息化二期项目管理综合系统的建设,

行标准的有效性。同时方便企业统计管理各类标准信息动态,利用信息互联网技术更好的服务于企业各项工作。

#### 十、总结经验,持续改进

按照《企业标准体系》系列国家标准的要求,运用标准化原理和方法,建立健全项目管理体系、基础保障体系、岗位标准体系的企业标准体系,并在生产经营等各个环节有效运行,取得了良好管理效益、经济效益和社会效益。

1、通过开展标准化工作,提高了公司管理整体效率,为公司构建了适合企业战略、经营管理的标准体系,并形成了自我驱动的实施、评价和改进机制。在参与省级企业标准化良好行为试点活动中,得到省市场监督管理局的

些好的做法经验固化下来,写入标准,传承企业文化。

3、执行标准,规范管理,降低风险,节约成本,取得了较好经济效益。

我们是施工企业,安全第一,以人为本;质量至上,让客户满意;保护环境,社会责任;追求利润,与员工共享成果。通过制定执行标准,做到按标准、按工艺、按作业指导书规范施工和成本管控,降低施工过程中的安全质量环境风险和员工反工现象,降本增效。

4、提升企业品牌,增强企业核心竞争力

通过三年多标良活动的开展,公司管理进一步规范和提升,并赢得客户的满意。近3年公司累计获得国家优质工程奖3项,

更需要我们不断的持续改进。

总之,企业标准化工作是一项长期的、动态的、系统的工程,标准化良好行为企业验收,不是终点,而是新的起点、新的征程。需要我们继续以标准化依托,同时与现代的信息技术、管理创新深度融合,不断提高公司的管理效率。

最后衷心的感谢在企业标准化良好行为创建活动中,公司各部门、基层各单位的大力支持,以及长期从事制度建设、体系建设的标准化工作者、推动者、实践者的默默坚守和辛勤付出!让我们携手奋进,砥砺前行,以只争朝夕,不负韶华的精神,为公司的基业长青而努力奋斗!

战略发展部 刘晓英

3月31日下午,三分公司组织召开了航天基地项目“大于50天”动员大会,航天基地项目部全体员工及施工队负责人等40余人参加了本次会议。会上,分公司经理代表班子成员作“大于50天”动员讲话,从三个方面强调了当前的重点工作:

一是认清形势,统一思想,坚定必胜信念。

充分认识到未来的五十天,是时间紧、任务重、责任大的时期,根据建设单位工作督办单—西航市政发[2020]02号要求,为减小雁引路与东长安街十字交通压力,4月20日前完成桥下南快速道及F匝道施工,并具备放行交通条件,雁引路立交工程6月1日前主线桥通车。子午水厂供水管道工程第一施工段4月30日完成管道主线安装,5月10日完成贯通。第二施工段4月30日全线贯通。第三施工段4月30日除共同沟影响段全部贯通。

面对严峻的工期形势,全体职工必须团结一心,克服困难,把全部精力投入到完成既定工作目标上来,确保各项目工作目标圆满完成,为分公司持续占有航天基地市场打下坚实基础。

二是合理安排,精心部署,确保目标任务实现。

各项目部合理安排部署50天内的重点工作,进一步动员各方面的力量,咬定最终目标不放松,点燃激情鼓足干劲,横下一条心,大于50天,为了保证以上目标的实现,项目部将通过以下管理措施保证目标的实现。

#### 1. 强化组织管理

在整个项目施工中做到统一组织协调、统一计划安排、统一现场管理。

#### 2. 强化技术手段、安排进度计划

为保证施工现场大干,要求项目部超前谋划,精心组织,加强机械设备的协调力度,明确施工现场的重点难点,确保目标任务的落实,以保证施工生产任务如期完成。

#### 3. 运用经济措施

分公司加大人力、物力、财力的投入,全力支持并加快项目建设。坚持以工程节点目标为纲,严格落实奖惩制度和分包队伍考核支付制度,充分保证劳动力、机械的充足配备,材料的及时进场。项目部按目标工期完成,分公司奖励项目部一定金额奖金,以提高项目部人员积极性。

#### 4. 强化安全质量管理

项目部坚持安全生产和消防安全“红线”意识,认真按照项目班子“一岗双责、齐抓共管”的要求。建立健全安全生产和消防安全组织体系,落实全员安全生产责任制。

#### 5. 落实后勤保障工作

办公室要全力做好后勤保障工作,做好对一线职工的慰问,保证一线施工工作的需要。同时加强对外宣传,振奋精神,鼓舞士气。

三是坚定信心,迎难而上,掀起创先争优高潮。面对紧张的工期安排,我们要认真对照目标,查找差距,强化责任,确保安全,狠抓落实,对于进一步激励分公司全体干部职工振奋精神,虽然我们分属不同的项目部,但分公司是一个整体,大家要互相支持,互相配合,团结协作,确保各部门精诚合作,齐心协力完成工作任务。

最后,感谢大家的奋斗与坚守,一起面对困难与挑战,我们有信心、有决心、有能力完成大于50天劳动竞赛活动的各项目标。我们将以顽强拼搏的奉献精神,知难而进的敬业精神,敢于创新的科学精神,勇于争先的开拓精神,互相协作的团队精神和,分秒必争、迎难而上,确保各项工程如期完成。

图/文 第三分公司 赵丹



## 三分公司航天基地项目掀起大于五十天工作热潮

大于五十天 青年勇当先