以老带新 抓学习 共同提高 促发展

依据陕西省质量技术监督局“计量认证”管理制度的要求，检测公司于3月23日通过了现场专家验收，在抽查的过程中，虽然得到了专家组的好评，但是我们作为管理者在这个过程中还发现一些不足之处，检测公司正处于新老交替时期，公司为了使新员工更好发挥专业特长，在5月份的管理要求中提出了内部培训方式。各部门依据实际情况组织“以老带新，以新促老，共同进步”内部交流培训，互相取长补短，促进业务水平提高。

检测工作技术含量高，而且近两年标准规范变化比较快、标准方法多、标准与产品标准不同步，在使用过程中个人理解的偏差，会造成试验检测数据差异过大，通过互相交流学习、探讨，使得认识统一、方法统一、数据准确。公司根据试验业务开展情况制定了中长期的学习计划，组织检测各公司全体人员共同参与并邀请公司内部技术过硬的老员工作为培训老师，将多年来积累的专业知识和实践经验传授给新员工。将规范中不明确的操作方法进行统一、对同一项目中要求统一方法，严格按照标准规范进行。阶段性的总结达到共同提高目的。

通过培训学习激发了员工的学习热情，丰富了员工专业知识，充分发扬了老员工的“传、带、帮”精神，也能使专业得到发挥，经验得以传承，创设比、帮、学人人争先，团结协作的氛围，使得新员工在研究中提高，在协作中成长。使新员工更快更好的实现自身价值，更好的适应企业发展，以老带新、共同提高，老员工的业务素质也有了进一步得提高，人员业务技能的提高也为公司的良好发展打下了坚实的基础。同时，也能为基层工程建设提供更好服务。

质量检测有限公司 和鑫

响塘村旧貌换新颜

端午节期间，方天公司响塘村项目部全体干部职工主动放弃休假，冒着酷暑，加班加点，如期完成了响塘村道路主干道沥青下面层铺设。预计本月中旬做细油，月底将完成花砖铺设。之后阶段性竣工（剩余部分因拆迁尚未到位，工期未定）。

响塘村道路工程西起高新六路，东至团结南路，道路全长300米。道路两侧住宅小区林立且人住率较高。开工之前黄土路已为住户的出行造成极大的不便，下雨天情况尤其严重，泥泞不堪的土路让广大住户苦不堪言。响塘村项目部全体成员自3月18日进场时，便有群众前来询问工程何时可以完工，道路何时能够通车，干部职工们都深切的感受到广大住户对道路及早修成的迫切希望。

面对工期短，任务重，群众愿望强烈这一现实情况，项目部全体同志化压力为动力，分公司领导常驻工地，干部职工在短短100天内不分昼夜，加班加点，任务重了几天回不了家。三个月下来，所有职工都黑了一圈，瘦了一圈，但他们毫无怨言，发扬市政人吃苦耐劳，勇于奉献的精神，争分夺秒，最终按期完成了任务，使得响塘村道路旧貌换新颜，满足了广大住户对一条好路的强烈渴望。该道路的建成对周边的发展起到了一定的积极意义，为周边小区住户的出行带来了极大的方便，这项工程切切实实为群众办了好事，行了方便。 方天公司 张丽

加强财务培训 提高业务水平

6月13日，金建公司邀请集团财务部到户县振兴路项目部进行财务相关知识的培训学习。

会议开始，由阚超主任给大家系统的讲解了财务管理的概念。里面涉及到我们之前并不熟悉的名词。诸如资产，负债，所有者权益，实收资本，非流动资产等等，同时给大家讲解了它们之间的关系。让大家对财务管理这个熟悉而又陌生的名词有了更深一层的了解。

之后由武斌副部长、张婧同志带领大家详细的学习了财务的相关知识。在张婧的带领下，根据集团公司发文39号文件《工程项目成本结算及支付制度》的通知，给我们进行了详细的讲解。从工程项目成本结算的约定、依据，到成本结算，再到工程类各种统计表、签证单、验收单等等，讲解的细密周到，让我们从中受益匪浅。

摄影/杨燕

金建员工深深地感受到精细化管理不是喊出来的，是真真切切深入到我们的日常工作中的。精细化管理，把“精、细、实、严”落实到管理工作中的每一道工序，每一个环节，甚至每一个数字。金建是个年轻的团队，是个不怕苦不怕累的团队，在听完各位领导的详细讲解后，金建员工纷纷表示，要从每一个表格做起，进一步提高金建公司的管理水平、核心竞争力。

这次培训在集团公司部门领导和金建管理人员激烈的探讨中圆满结束，但学无止境的路仍在继续！

图/文 金建园林分公司 张蕊

图片新闻

袁佳齐

▲6月18日，集团公司在三楼会议室召开了党政领导理论学习培训，培训由公司党委书记张巍主持。

办公室 张桂芬

▲6月16日至17日，集团公司副总经理贺天薇代表市属建筑业企业参加了陕西省建筑业企业社会责任调研座谈会。

工会 左炜

▲6月10日至11日，工会主席张宁同志代表集团公司为公司在建20多个工程项目部送去了防暑降温物品。

金建园林分公司 李聪婷

▲6月4日，集团公司副总工程师、质量技术部长张保元等质量技术部人员到中海、户县振兴路项目进行专业技术培训。

企业使命 建造精品工程 构筑美好生活

如何解决好党政一把手的关系问题

集团公司党委书记 张巍

一、党政一把手的关系

（一）党政一把手的关系问题，是指党组织书记与行政主要负责人在工作中构成的关系。是领导班子自身建设的重要问题。解决好党政一把手在工作中的关系，对于加强领导班子自身建设、增强领导班子整体效能，推动单位全面工作有着至关重要的作用。

（二）党政一把手的关系，是相互协作又相互制衡的关系。具有以下特点：一是普遍性。这两者之间出现矛盾和问题是比较普遍的，也是比较正常的。二是难操控性。现实中不少党政一把手初衷都想搞好团结，但有时在工作配合中仍然会出现不团结、闹矛盾的状况。三是破坏性。党政一把手一旦发生矛盾，肯定会削弱班子的战斗力，以至于影响单位整体工作的开展和推进。四是关联性。就结果来看，党政一把手一旦发生矛盾，往往就是一荣俱荣，一损俱损。

（三）党政一把手关系处理不好的几种表现形式：一是党的工作得不到重视，书记“失声”，党的政治核心作用不能正常发挥；二是党政主要负责人工作定位失准，致使角色局部“反串”造成工作中的磕碰；三是党政主要负责人各行其是，不沟通、不协调，造成班子“内耗”；四是为过渡追求形式上的团结，从而相互迁就，放弃了原则，使党内生活庸俗化。

二、党政一把手工作中容易产生矛盾和问题的原因分析

（一）体制原因。当前我们系统企事业单位一般执行的是党政分设领导体制，既突出了经济工作这个重心，又有利于党组织抓好基层组织建设。为了党政工作的联系，常常采取党政主要领导交叉任职的组建模式。行政领导主抓经济工作，党的领导主抓保障工作，就是我们常说的思想、政治、组织、作风以及党风廉政上的保障。这些安排在实践中的积极意义显而易见。但是，党政一把手同事实上的两个一把手，在实际工作中，常常要围绕同一工作对象发挥领导作用，难免会出现磕碰，有些时候两位主要领导的责任没有严格的界定，还存在权责不相匹配情况。同时，这一体制的要害还在于，它自身缺乏自动调节矛盾的机制。

（二）职能界限不清晰。一是党、政的工作职能互相覆盖、相互交叉。除党建工作外，其它所有的建设、发展工作，党、政都有职责去抓。二是由于党、政职能上互相交叉，会造成党政一把手大的工作职责不清，力量叠加。这样相当部分的党政一把手在工作的切入和推动上难以准确定位。

（三）制度不到位。应该说，各单位在领导班子自身建设和决策议事上制定了若干制度，也有对领导者权力进行制约的规定。但是，总的来讲，制度对领导成员权力行为和政治生活行为进行规范和约束的还不够，而且有些方面弹性较大。因此，在实际工作中不好掌握。

（四）领导者自身能力素质所限。我们不少党政一把手由于个人能力、境界胸怀和领导水平方面所限，无法靠自己的努力解决这种制度性缺陷，在与体制的磨合上，始终不能适应和成功。

（五）考评上的不科学。上级对基层党政一把手的评价，在价值标准和价值取向有时不科学，对党、政工作的开展带来不良的导向。比如只注重形式上的团结，或者只重硬性指标工作，忽视保障工作，或在研究和处理班子的矛盾问题上，是非不辨，功过不分。

三、解决党政一把手工作中矛盾和问题对策

（一）加强制度建设。建立重大问题议事规则，依靠制度解决可能产生的矛盾，做到有章可循，使各项管理工作逐步走向规范化、制度化、程序化的轨道。如《党支部议事规则》、《党政联席会议规则》和《行政办公会议事规则等。

（二）不断改进领导艺术。在实际工作中，重大决策前党政主要领导要沟通思想、统一认识。凡事关单位建设全局的重大问题，在各职能部门做好相关准备工作的基础上，党政主要领导应提前碰头通气，取得基本一致意见后，再提交相关会议讨论。如党政一把手对某个问题的意见不一致时，可按照领导分工，和职能部门一起，再做进一步的调查研究，待情况摸得更清楚，党政主要领导取得基本一致意见后，再提交有关会议讨论。如果，在某些重大问题上因党政一把手意见分歧较大造成领导班子难以统一意见时，可按规定向上级部门请示解决办法。

（三）加强个人修养，提高综合素质。作为党政主要领导，应自觉提高思想政治素质，真正做到讲大局、讲团结，想问题、办事情要从大局出发，从维护领导班子的团结着想，发扬民主作风，遇事多商量，不争你高我低，不斤斤计较。要加强学习，不断提高能力素质，决策中注重规范和程序，谁的意见更切合实际，对全局有利，就照谁的意见办，不能搞无原则纷争，凭个人意气用事。既要敢于坚持自己认为正确的意见，同时更要敢于否定自己某些不符合或不完全符合客观实际的片面意见。在这方面，固执己见、坚持“我说了算”是不足取的，那样既会影响班子的团结，又会影响个人的威信。

（四）重视感情交流。党政领导之间应重视感情交流，不能只谈工作，不讲情谊。在某种程度上，个人感情融洽，相互信任，也是党政领导搞好团结、促进工作的一种润滑剂，不可小看。作为单位主要领导，一方有困难，另一方要做个有心人，要代表组织给予必要的关心和帮助，以解除其后顾之忧，使其集中精力抓好单位的大事。

（五）不断提高班子建设科学化水平。上级党委要把思想政治建设作为加强基层班子建设首要问题抓紧抓好，不断提高领导干部的思想政治素质、政策水平和驾驭全局的能力。在党政主要领导的选配中，尽可能选定在知识结构、个性气质、行事风格上有一定互补的人员搭班子。要切实加强领导班子的作风建设，着力倡导胸怀全局，公道正派、求真务实的作风。在对基层班子的考核评价中，要客观公正，即要看到取得的“显绩”，又要看到“潜绩”；在班子出现问题时要深入实际，调查研究，准确把握问题发生的根源，有针对性地、妥善地、解决好基层班子存在的问题。

摄影/闫峰

共青团员雨中『漫步』 还秦岭清新自然美

6月20日，为积极响应团省委的号召，集团公司在秦岭抱龙峪开展以“秦岭环保行”为主题的秦岭生态环境保护志愿者活动。此行由集团公司团委书记何芳带队，参加此次活动的还有集团公司的共青团员。

秦岭抱龙峪是驴友们常去的登山之处，但是并不是每一位登山者都有保护秦岭的环保意识，所以在上山的途中垃圾较多。志愿者们到达山脚时阴雨连绵，但是并没有因此影响到此次环保活动的计划，大家两人一组，分别领取了环保袋和手套便走进大山，开始在抱龙峪义务捡拾垃圾，身体力行来关爱秦岭。由于雨水的冲刷再加上山路崎岖，志愿者们前行的脚步并不是很顺利，大家在山沟里、草丛中、小路边捡拾游人丢弃的垃圾。顾不上窄道两边的灌木从身上划过，鞋子、裤腿上的泥水更是毫不在意。途中遇到险峻的路段大家互相提醒注意安全，充分体现了我们共青团员的团队精神。当环保袋子装满的时候大家已是满头大汗，下山的途中看到清新的绿树和草丛中没有一片垃圾，志愿者们被雨水淋湿的脸庞露出了满意的笑容。

此次秦岭生态环境保护志愿者活动体现了共青团员们不怕苦不怕累的奋斗精神，以及团结互助的优良品质。近年来，集团公司志愿者们都会定期来到秦岭山中捡拾垃圾，我们希望通过自己的行动，感染和带动更多人关注环境保护，让我们的秦岭更加美丽。

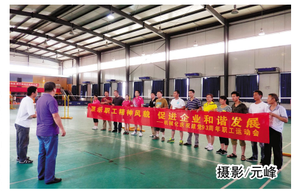
袁佳齐

展示职工精神风貌 促进企业和谐发展

“南湖路曲谁穷探、华夏旗红我飞扬”。6月23日上午，纬二十八街阳光羽毛球馆内热闹非凡，机械化施工分公司“迎七一、庆祝建党93周年”职工运动会在这里隆重举行，本次活动以“展示职工精神风貌、促进企业和谐发展、庆祝建党93周年”为主题，进行了乒乓球、羽毛球、跳棋等项目的比赛，分公司在岗人员全部参加了此次活动。

本着“和谐发展，以赛联谊，共同学习、相互进步”的目的，赛场上运动员们龙腾虎跃，意气风发，顽强拼搏，加油声、呐喊声、喝彩声、欢呼声……交织在一起，比赛高潮迭起，观众席上掌声和加油声不绝于耳。

此次活动是分公司党支部为了庆祝建党93周年一系列活动之一，充分发挥体育活动强身健体、陶冶情操、增进交流、促进和谐的积极作用，进一步加强支部建设和企业文化建设，丰富精神文化生活，展示干部职工拼搏进取、昂扬向上的精神风貌，同时我们以本次活动为契机，结合“诚信、奉献、创新、卓越”的基层建设目标和要求，把争创年终先进作为目标，从加强领导班子建设和党支部建设入手，从干部职工的思想观念转变入手，把成本控制、安全管理、生产运作、强化质量、效益意识和市场意识，眼睛向内、深挖潜力、狠抓基础，注重完善和规范各种管理制度，进一步增强凝聚力，激励干部职工立足岗位创先争优，营造健康而良好的工作氛围，从而推动分公司各项工作的全面发展。 机械化分公司 张振中


摄影/元峰

关心老前辈 构建和谐企业

5月29日，集团公司组织老干部活动，其中最年长的几位老同志都已80多岁高龄。他们都是解放前参加工作，享受国家政策待遇的革命老前辈，他们都很盼望每年一次的相聚，有的老同志因身体原因无法同行大家都深表遗憾。对于毫蠢老人来讲，相聚是老朋友互相见证彼此的青春岁月，共同回忆过去的美好时刻。

筹划此次活动之前，我们一一询问了老同志的身体情况，提前几天查询天气预报，可活动当天的气温还是比预报高出好几度，但是，气温丝毫没有影响大家的兴致——他们站在树荫下听讲解，留步于碑文前仔细观察古人留下的书法之道，漫步在清静的庭院里三两交谈……。能感受到，此刻他们是幸福快乐的，因为他们知道曾经奋斗过的企业没有忘记他们，当看到有位老同志胸前别着一枚奖章参加活动，我的内心真是感受良多。

摄影/袁佳齐

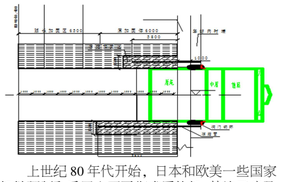
老同志们也很关心企业的发展，关心企业的经营情况。他们，也和我们在职人员一样，有一个共同的愿望，希望企业又好又快的发展壮大。孟子说：“老吾老，以及人之老。”意思是在孝敬关心自己的长辈时不应该忘记没有亲缘的老人，何况他们和企业有着千丝万缕的联系呢？尊老爱幼是我们中华民族的传统美德，但在广泛的社会行为，如果缺少价值观层面的认知认同，也难以持之以恒。我们企业这么多年一直保留这个优良的传统。 政工部 王卫萌

科技之光

土压平衡盾构施工简述

盾构法施工是先在隧道某段的一端建造竖井或基坑，以供盾构机安装就位。盾构机从竖井或基坑的墙壁开孔处出发，沿设计轴线，在具有一定刚度、强度的盾壳防护下构筑隧道，向另一竖井或基坑的设计孔洞推进。

盾构机是盾构法隧道施工中最主要的独特的施工设备，它是一个能支撑地层压力而又能在地层中推进的圆形或矩形等形状的钢筒结构，在钢筒的前部(前盾)设置各种类型的开挖土体的装置，在钢筒的中部(中盾)安装顶进所需的千斤顶，钢筒尾部(盾尾)是具有一定空间的壳体，在盾尾内可以安装预制的隧道衬砌块(一般称为管片)。



上世纪80年代开始，日本和欧美一些国家相继研制和采用土压平衡式盾构机，其施工步骤可概括为以下六条。

①选用一合适应于拟建隧道地质、设计、环境等特点的盾构机。目前，为了适应不同自稳程度的围岩条件，多采用具有土压平衡式、敞开式、半敞开式三种掘进模式的复合型盾构机。

②根据地层和地面构造物情况，选定适宜的掘进模式和推力、扭矩、推进速度、刀盘转速、土压力值等掘进参数。

③在盾构前部的旋转机构与推进油缸的共同作用下，带动装有适应不同岩土条件刀具的刀盘旋转，挤压破碎，刮削岩土，使之进入土仓并搅拌成便于输送的土体或泥浆，经过输送系统将弃土输送至地面及土场，从而使盾构机向前掘进一段距离(大于一环管片的宽度)。

④管片拼装机械手将已预制好且嵌有止水条的数块管片按序安装成环，形成隧道的永久衬砌结构，并给盾构机的推进提供反力。

⑤在掘进的同时，利用同步注浆系统足量注浆，填充开挖直径与管片外径之间的空隙，以弥补地层损失，根据需要利用管片吊装孔进行二次注浆以补充和加强。

⑥需要再补充说明的是土压平衡模式的建立：盾构机刀盘旋转，将切削下来的土体填充刀盘后面的土仓，并随盾构机的推进逐渐建立起压力，直至与所处地层的土、水压力相平衡。通过对推进速度与排土量的控制使所建立起的压力保持稳定，从而减少对土体的扰动，保证地层的隆降控制在一定的范围内。 桥隧分公司 石伟

■聚焦长乐路

长乐路沥青砼面层施工记

聚焦 长乐路

经过15天紧张的夜间施工，长乐路(朝阳门—东二环)全线沥青砼面层施工顺利完成，共计做油面积74000平方米，沥青砼料8322.4吨。针对长乐路错综复杂的现状如：交通量大、路口多、渠化多，慢道无法使用机械施工等，由公司领导组织我项目部与工程部、做油施工队、搅拌厂进行了多次的沟通协商会议，最终确定了详尽可行的施工计划和方案，在施工过程中各个部门紧密配合，施工人员团结一致，辛勤付出，确保每天做油计划都能按时完成，在此我代表项目部全体员工对公司领导及各部门在这次长乐路做油期间的给予的大力支持和配合表示衷心的感谢。

这次在长乐路夜间上面层的施工，如何做好质量、安全、成本控制等方面，我进行了如下总结：

一、前期准备工作要充分

沥青砼摊铺前召开了项目部全体员工会议，集思广益，充分的考虑到了所需面对的问题，并制定了应对措施。因长乐路条件受限，面层施工只能在夜间进行，我们从开始的照明灯具、水车、切割机等辅助设备都准备充足完善。

1、施工前我们打印了《告沿线商户书》并分发给他们，将我们的施工时间及注意事项告知了沿线群众，得到了群众的大力支持和配合。

2、长乐路全线长2100米，有四个大的十字交叉路口，前期因施工过程中要保证交通的通畅，所以底下的施工都是分段进行的，导致了下面层沥青砼过多的段段顺接，为了保证上面层的摊铺质量及成本控制，首先我安排测量员提前对全线断面进行了高程复测，计算出结果，进行数据分析把有问题的不符合设计的高程区域划分出来，然后通过技术数据调整，使其即达到设计要求又减少了交叉口的洗刨面积，减少浪费，充分利用原基层。

3、面层高程在靠近道牙一侧的高程控制上是以道牙为标准，由于是夜间施工，所以我们提前在道牙上用红色线划出标准线，并严格按照红色标准线来进行摊铺施工，确保摊铺后其高程符合设计要求。

4、提前对全线井框进行松动、调整或更换。保证做油过程中的井井效率和平整度。

二、过程控制要精细

整个做油过程，我们按照做油前的具体安排和分工，交通围挡，摊铺前后的高程复测，油温及厚度的监测、碾压、井井等都有专人负责。具体如下：

首先，每晚九点开始按照当天的施工计划对施工区域进行交通围挡，要求全体施工人员身着反光背心，指挥交通人员手拿警示灯，提前提醒过往车辆分流，以保证施工人员的安全。其次，摊铺过程中，要求测量员和质检员紧密配合，对高程的复测和摊铺厚度同时进行监测，发现问题及时传达到做油指挥人员，找出原因及问题及时做调整，后面的井井也安排了专人跟踪，要求在井盖上提前用砂子处理，即保证了井井不遗漏又使井盖上的沥青砼料易清除不受污染。最后，待油温降至到碾压温度，及时进行碾压并控制碾压速度和碾压边数，保证碾压后沥青砼料的密实度和平整度且杜绝轮迹印。在摊铺碾压完成后，保证封闭交通两个小时后再放行，每天严格按照施工计划进行施工，并做到工完料净，现场整洁。

三、后勤保证完善

在后勤保证上，我要求每天将当晚的施工计划和天气情况写在项目部的通知板上，让施工人员对当晚的施工任务做到心中有数，并在夜间根据气温情况增减衣物，为了保证大家的体力，在晚上安排宵夜和饮用水，做到让大家无后顾之忧，全力以赴的投入到施工中。

通过这次的夜间施工，我感受最大的就是前期准备工作一定要充分完善，要将所有可能出现的问题都能想到并制定出应对措施，并在过程中的严格控制，责任到人，使每一个施工人员都参与进来，简而言之就是要做到精细化管理，要始终将质量、安全、成本控制贯穿在整个施工过程，这样才能达到预期目标。 第二分公司 李强

摄影/杨燕

◆朝阳门——东二环 五月十八日开始至六月二日，长乐路(朝阳门—东二环)项目部开始了为期十五天的AC-13改性沥青混凝土面层铺设，共计摊铺沥青砼料8322.4余吨，面积75976多平方米，此次的施工完成标志着长乐路除地下通道外全线贯通，道路工程施工圆满完成。

为了这次面层的顺利铺设，公司上下通力协作，积极进行施工方案优化设计，高效组织安排施工工序，制定周密的施工方案，规划合理的施工顺序，并与各相关单位进行多次的沟通协调，施工中，在不影响沿线市民的出行和交通前提下，只能选择在夜间进行施工。

白天，长乐路一如既往的人流车流如梭，夜晚，当白天的喧闹慢慢归于平静时，项目部这些“夜猫子”施工人员却开始活跃起来，一个个身着工服和反光背心，有条不紊的安排着各自的工作，质检员、测量员互相配合进行高程、厚度、平整度控制，摊铺、碾压、井井负责人各司其职，奔波忙碌在现场，安全交通人员手持警示灯组织车辆分流，凌晨的困倦丝毫未影响到大家，就这样连续十五个夜晚，我们发扬市政精神，严格按照每天的施工计划进行施工，做到料完场清。在大家的共同努力下我们按时保质的顺利完成了此次面层铺设。 第二分公司 杨燕

◆东二环——万寿路 6月24日晚，伴随着突如其来的降雨和沥青摊铺机的轰鸣，长乐路(东二环——万寿路)道路综合改造工程第一阶段施工正式开始沥青面层铺砌。本次沥青面层的铺砌面积共计2000多平方米，消耗中粒式沥青混凝土300多吨，共耗时9小时完成。铺砌的范围是万寿路到幸福工作段的机动车道，以及其他工作段一些施工进度较快的非机动车道。

24日下午，项目部碰头会上有人提出夜间可能会有较大规模降雨，本次铺砌工作的全体参与人员均表示为了能让长乐路早日贯通，愿意克服一切困难，坚决执行原定计划。晚9时许，参与铺砌的施工、测量、质检、安全部门的相关人员及项目部领导班子已经全部冒雨奔赴现场，10时许沥青混凝土到位后立刻开始铺砌，先完成了万寿路到幸福路的非机动车道，然后马不停蹄地转移机械和议器到具备沥青铺砌条件的非机动车道部分，继续进行铺砌工作。非机动车道因为空间狭小沥青摊铺机无法进入，不得不采用人工摊铺的方式。市政人在雨夜坚持工作，没有一句怨言，终于在25日早上6时许完成了本次计划的所有面层铺砌工作。本次沥青面层铺砌的进行也标志着长乐路工程的部分工作段即将完成第一阶段的施工。 第二分公司 冯喆