

集团公司召开信息化综合项目管理系统建设启动会

4月29日上午,集团公司四楼会议室召开了信息化二期综合项目管理系统建设启动会。会议由集团副总经理石利军主持,集团领导班子成员、全体中层干部、项目经理、信息化工作组成员及合作伙伴广联达公司的项目组成员参加了大会。

会议首先由集团副总经理石利军介绍了集团公司信息化工作建设规划,宣读了信息化工作领导小组及实施工作组成员名单。接着,广联达西北大区总经理赵齐乐进行了讲话,讲到广联达是面向建设领域,围绕建筑企业的核心业务——工程项目



管理,提供以BIM为载体,以工程成本为主线,以工程项目管理为核心,以协同办公平台为施工企业提供信息化整体解决方

案的软件商。将发挥广联达的专业优势为西安市政建设集团提供最优的服务,有信心也有能力成功合作。广联达项目经理梁

国明简要介绍了本次开展的综合项目管理系统解决方案及重要里程碑节点。会议最后公司总经理马松涛讲话,强调了信息化工作开展的必要性和重要性,本次综合项目管理系统建设覆盖全公司,建设周期历时6个月,要求公司上下全力配合共同协作,确保信息化建设工作顺利完成。

信息化建设只有起点,没有终点,因为管理就是没有终点的,希望通过信息化这个管理工具,降低成本,整合企业资源,进一步提升公司实力,为公司的发展做出持续努力! 企管办 郭吉超

地铁六号线一期工程丈八四路站前期工程开工了

随着丈八四路站围挡开始,由二分公司施工的西安地铁六号线一期工程(兴隆一路—劳动南路)前期工程中的丈八四路站交通疏解与管线改移工程可以进场施工了。该地铁六号线前期工程二分公司主要施工丈八四路站、丈八一路站和科技二路站的交通疏导及管线改迁。分公司领导对此改迁工程非常重视,由任波出任项目经理,领导项目部成员对这三处站点仔细进行了前期管线调查,并且配合绿化进

行了绿化迁移。由于该工程管线迁改图纸方案还未出图,经建设单位同意,只对丈八四路站进行了南北两侧围挡,进行道路硬化及交通疏导工作。前期工程主要是配合地铁主体结构施工,按施工的时间顺序可分为施工期间改迁和竣工后恢复两个部分,具体分为三个阶段进行施工。

第一阶段:将锦业路两侧绿化进行围挡,对绿化树木迁移,将人行道及绿化带硬化为

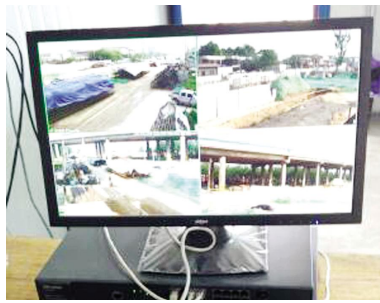
交通疏导道路。

第二阶段:将地铁主体结构范围内的锦业路中间雨水管道、南侧污水管改移至主体结构北侧外围,施工范围内的原有雨、污水管废除。

第三阶段:待地铁主体结构完工后,再将锦业路的雨污水管进行恢复。

目前正在积极协调另外站点的改迁图纸,期待另外站点早日开工。

图/文 第二分公司 刘永红



西铜项目部启动实名制管理和现场监控管理

理、项目技术总工、质量员、材料员、安全员等五人进行了实名制认证。

同时,依据西安市质量监督站及集团公司等上级领导单位的要求,先行对西安市在建工地重点工程进行监控试点管理,项目部已于2016年4月初投入使用了监控设备。根据现场情况,选设了桥梁起点监控点、挡墙外观质量监控点、桩基、箱梁

质量控制监控点、跨西铜一级公路监控点等五个监控点。项目部通过3D摄像头及网络硬盘录像机无线传输,可以清晰的看到施工现场作业情况并回看往日施工情况;质量监督站也能够通过网络实时查看现场情况。通过24小时对施工现场的摄像记录,不仅加强了项目部在施工过程中的自我监督,杜绝施工现场质量、安全隐患,更有利于质量监督站实时了解施工现场进度、控制关键工序质量,及时沟通存在

问题,严把工程安全、质量关,提高工程品质。

关键岗位人员实名制管理和网络监控管理是新时期对项目施工提出的更高的规范性要求,这也标志着我们的工程正在逐步走向信息化、科技化,同时也对我们的人员素质、施工规范、质量技术提出了更高的要求。只有不断进步,永葆企业的先进性,才能在瞬息万变的信息化时代站稳脚跟,谋求更大的发展。

图/文 桥隧分公司 张语

西安地铁三号线首家土建子单位工程通过验收

近日西安地铁三号线TJSG-20标保税区站子单位工程验收在西安港务大道陆港假日酒店会议室召开。会议由西安市市政公用局以及集团公司等上级领导单位的要求,于2016年4月实行关键岗位人员实名制管理,对项目经



区新合街办深渡村,以农田为主,地形平坦高程为369.2m~369.8m,草临路穿越车站场地,草临路路面宽约12m,高程约370.56m,高出场地其他地方0.6m~0.8m,为碎石沥青路面。车站场地地貌单元属渭河I级阶地。车站全长184.80m,标准段宽34.4m。结构形式为地下一层车站,箱型框架结构,主体结构标准段底板埋深约11.70m,采用明挖顺做法施工。车站设置4个出入口,2个紧急

出入口,2组风亭,一座化粪池,一座消防水池,一个冷却塔基础,一个VRV设备基础,出入口及风亭为箱型框架结构,全部采用明挖法施工。耐火等级:一级,抗震设防烈度为8度,抗震等级为二级,结构设计使用年限为100年,结构安全等级为一级。

各单位项目负责人及相关参会人员在听完汇报后进行了查阅资料、实体检查,最终一致同意西安地铁三号线TJSG-20标

保税区站子单位工程通过验收。西安地铁三号线保税区站项目按照已审批的设计图纸完成保税区站子单位工程合同内包含的全部施工内容,经检查,各分部、子分部、分项工程合格,主控项目均符合现行质量验收规范、标准要求,满足强制性条文规定,质量控制资料齐全、完整,符合要求,安全和功能检验(检测)报告合格,观感质量验收为好,工程质量达到验收标准,验收结果为合格。

作为地铁三号线保税保税区站项目的承建单位,我们付出了辛勤与汗水,经过集团公司的全体共同努力,最终促成我们成为西安地铁三号线首家土建施工通过子单位工程验收的承建单位。

图/文 城市轨道交通分公司 沈腾跃

第五分公司召开二级管理检查会议

为要求拍照记录,令其整改;4.文明工地创建实施资料需要进一步完善。

二、一季度成本管理检查

为迎接集团公司一季度成本管理情况。分公司对项目部项目成本管理(含分公司组织项目进行月度经济分析的留存资料)、项目成本核算资料(月度计划、月度核算、累计核算、成本分析等电子版数据)、合同签订及时性、合规性、各类台账建立的完整性及规范性、结算及时性、签证、变更手续办理完整性等方面资料进行全面检查。

二、做好内审准备工作

由分公司主任工程师朱坤安排内

审有关事宜,将需要接受检查的相关程序落实到部门,落实到责任人,并下发了记录归档清单。要求各部门按照集团公司下发的《管理手册》、《程序文件汇编》、《项目法施工管理手册》及质量、职业健康安全和环境管理体系有关的文件做好检查准备。

四、完善分公司二级管理

张杰经理对二级管理考核内容逐项进行检查,针对五分公司目标责任书,将责任分解落实到了每一个责任人,并列出现存的问题,最后将检查报

强过程管控 建持续改进

经集团公司联合组织第一季度综合考评之后,安全监督部门对检查记录进行系统总结分析和评价,根据评价结果,进行督促整改并加强监管,并且针对检查中发现的消防安全倾向性问题,先后进行了2轮专项检查,对查出隐患按照隐患清单进行了核查,整改情况报告与现场抽查的情况相吻合,取得了显著成效。

本月检查突出对安全保证计划的适宜性和有效性,以及对于已经审批合格的控制措施具体落实情况进行监督。一方面,对评审各项控制措施的执行效果;另一方面,在工程实施的内外条件发生变化时,确定消防安全管理需改进的方面,并对其有效性进行跟踪验证和评估。

此次检查,各工程项目部均能做到根据工程的类型、特点、规模,结合自身管理水平,在充分了解现场危险源分布的情况下,按照爆炸和火灾危险场所的类别、等级、范围选择电器设备的安全距离以及防范措施。另外,针对重大危险源制定应急救援预案,落实抢救、疏散和应急等措施。但与此同时,仍存在工程施工方案变更时,未能及时更新危险源辨识、评价和控制策划的结果等相关问题。下一步,将围绕季节性防控重点,引导各单位加强过程控制与持续改进工作,为施工的各项生产活动提供了有效的安全保障。 安全监督部 闵杰

4月22日,城市轨道交通分公司西安地铁四号线TJSG-13标盾构项目部召开项目策划会,会议由集团副总经理叶民军主持。总经理马松涛等领导班子成员、相关部门负责人、各分公司负责人听取了项目部的汇报。

会议开始由项目经理靳伟对项目详细情况做了项目策划的PPT汇报,马总一行对项目前期施工准备情况进行了深入了解。就如何抓好项目管理,马总及集团公司其他班子成员提出了四点要求:一是明确施工重难点,提前策划,合理安排盾构机启动前的准备工作,在保证安全施工的前提下加强质量管理;二是加强学习培训,不断提高项目部职工的业务能力和

城轨分公司盾构项目策划会顺利召开

综合素质,为公司培养出盾构施工方面的专业人才;三是做好场地规划,根据场地狭小的特点,进一步优化施工设施设备,充分利用场地;四是严格控制成本,针对现场各个阶段的实际情况,加强项目成本管理,实现项目收益最大化。

针对项目下一步的施工情况,马总指出,要严格落实集团公司的相关制度要求,优化方案,并不断加强项目部员工的专业水平能力,确保项目整体受控。要出色的完成好盾构施工的各项工作,做公司盾构施工的排头兵。

项目部表示,将严格按照公司要求,贯彻落实各项规章制度,抓紧安全质量管理,优质高效地完成盾构施工任务,努力打造精品工程,向业主和集团公司递交一份满意的答卷。

图/文 城市轨道交通分公司 刘森

